Phụ lục 7-Appendix 7

BỘ GIÁO DỤC VÀ ĐÀO TẠO
MINISTRY OF EDUCATION AND TRAINING
TRƯỜNG ĐẠI HỌC MỞ THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH
HO CHI MINH CITY OPEN UNIVERSITY

ĐỀ CƯƠNG MÔN HỌC
COURSE SPECIFICATION

I. Thông tin tổng quát - General information

1. Tên môn học tiếng Việt/ Course title in Vietnamese:
Quản Lý Dự Án Xây Dựng
Mã môn học/Course code: CMAN4302
2. Tên môn học tiếng Anh/ Course title in English:
Project Management in Construction
3. Phương thức giảng dạy/Mode of delivery:

☐ Trực tiếp/FTF ☐ Trực tuyến/Online ☑ Kết hợp/Blended

4. Ngôn ngữ giảng dạy/Language(s) for instruction:

☑ Tiếng Việt/Vietnamese ☐ Tiếng Anh/English ☐ Cả hai/Both

5. Thuộc thành phần kiến thức/kỹ năng/ Knowledge/Skills:

☐ Giáo dục đại cương/General ☑ Kiến thức chuyên ngành/Major

☐ Kiến thức cơ sở/Foundation ☐ Kiến thức bổ trợ/Additional

☐ Kiến thức ngành/Discipline ☐ Đồ án/Khóa luận tốt nghiệp/Graduation thesis

6. Số tín chỉ/Credits

Tổng số/Total	Lý thuyết/Theory	Thực hành/Practice	Số giờ tự học/Self-study
3	3	0	105

7. Phụ trách môn học-Administration of the course

a. Khoa/Bộ môn/Faculty/Division: Bộ Môn Quản Lý Dự Án & Xây Dựng, Khoa Xây Dựng

b. Giảng viên/Academics: TS. Nguyễn Thanh Phong, MBA. Phan Thanh Phương, TS. Võ Đăng Khoa, ThS. Nguyễn Khắc Quân

c. Địa chỉ email liên hệ/Email: ntphong1711@gmail.com

d. Phòng làm việc/Room: Bộ Môn Quản Lý Dự Án & Xây Dựng, P7.05, cơ sở Hồ Hảo Hớn, Quận 1

II. Thông tin về môn học-Course overview

1. Mô tả môn học/Course description:

Môn học này cung cấp cho sinh viên các khái niệm, kiến thức cơ bản về quản lý dự án theo chuẩn của PMBOK của Viện Quản Lý Dự Án Hoa Kỳ (PMI). Nội dung chính của môn học bao gồm các vấn đề liên quan theo vòng đời dự án như đánh giá và lựa chọn phương án đầu tư dự án, tổ chức quản lý dự án, quản lý quy mô/phạm vi dự án, hoạch định và tổ chức dự án, ước lượng ngân sách dự án, lập

tiến độ và quản lý thời gian dự án, quản lý chất lượng dự án, kiểm soát và theo dõi sự thực hiện dự án, quản lý rủi ro và kết thúc dự án. Ngoài ra môn học còn cung cấp một số các kỹ năng mềm cho nhà quản lý dự án như kỹ năng quản lý nhân sự dự án, kỹ năng lãnh đạo và xây dựng đội ngũ dự án, v.v. nhằm nâng khả năng giải quyết các các vấn đề trong thực tiễn của học viên.

2. Môn học điều kiện/Requirements:

STT/No.	Môn học điều kiện/ Requirements	Mã môn học/Code
1.	Môn tiên quyết/Pre-requisites	Không yêu cầu
2.	Môn học trước/Preceding courses	Không yêu cầu
3.	Môn học song hành/Co-courses	Không yêu cầu

3. Mục tiêu môn học/Course objectives

Mục tiêu môn học/ Course objectives	**Mô tả - Description**	**CĐR CTĐT phân bổ cho môn học - PLOs**
CO1	*Kiến thức:* Trình bày các kiến thức cơ bản về quản lý dự án	PLO4
CO2	*Kỹ năng:* Sử dụng được các công cụ và phương pháp quản lý dự án.	PLO6
CO3	*Thái độ:* Có năng lực tự chủ và tự chịu trách nhiệm đối với các hoạt động quản lý dự án	PLO8

4. Chuẩn đầu ra (CĐR) môn học – Course learning outcomes (CLOs)

Học xong môn học này, người học có khả năng

Mục tiêu môn học/Course objectives	**CĐR môn học (CLO)**	**Mô tả CĐR -Description**
CO1	CLO1.1	Phân loại các nội dung cơ bản và quy trình quản lý dự án
CO2	CLO2.1	Tổng hợp các công cụ và phương pháp trong quản lý dự án
CO3	CLO3.1	Có khả năng làm việc độc lập, ý thức trách nhiệm, đạo đức nghề nghiệp và tổ chức thực hiện công việc quản lý dự án xây dựng

Ma trận tích hợp giữa chuẩn đầu ra của môn học và chuẩn đầu ra của chương trình đào tạo:

CLOs	**PLO1**	**PLO2**	**PLO3**	**PLO 4**	**PLO 5**	**PLO 6**	**PLO 7**	**PLO 8**	**PLO 9**
CLO1				4					
CLO2						4			
CLO3								3	

CLOs	PLO1	PLO2	PLO3	PLO 4	PLO 5	PLO 6	PLO 7	PLO 8	PLO 9

5. Học liệu – Textbooks and materials

a. Giáo trình-Textbooks

[1] S.Keoki Sears, Quản lý dự án xây dựng (Construction Project Management), Nhà xuất Bản Tổng hợp Tp. HCM, 2011 (Tái bản năm 2024) *(Mã số tài liệu trong thư viện: 17778)*

a. Tài liệu tham khảo (liệt kê tối đa 3 tài liệu tham khảo)/Other materials

[2] Project Management Institute. *A Guide To The Project Management Body of Knowledge*, Project Management Institute, 2021 *(Mã số tài liệu trong thư viện: 59802)*

[3] Erik Larson, Clifford Gray. *Project Management: The Managerial Process*, 8th edition, McGraw-Hill Education, 2021. *(Mã số tài liệu trong thư viện: 55288)*

[4] Alison Dykstra; Andrew Schulman, Stephanie Marohn, Lauren Woodrow. *Construction project management : a complete introduction*, Santa Rosa, California: Kirshner Publishing Company, 2018. *(Mã số tài liệu trong thư viện: 52024)*

b. Phần mềm/Software: Excel

6. Đánh giá môn học/Student assessment

Thành phần đánh giá/Type of assessment	Bài đánh giá Assessment methods	Thời điểm Assemment time	CĐR môn học/CLOs	Tỷ lệ % Weight %
(1)	(2)	(3)	(4)	
A1. Đánh giá quá trình /Formative assessment	Làm bài kiểm tra trắc nghiệm khách quan hoặc Thuyết trình bài tiểu luận theo nhóm	Trong quá trình học	CLO1.1, CLO2.1, CLO3.1	30%
A2. Đánh giá cuối kỳ /End-of-course assessment	Bao gồm tất cả các nội dung của môn học Bài thi trắc nghiệm khách quan	Cuối học kỳ	CLO1.1, CLO2.1	70%
Tổng cộng/Total				100%

7.

8. Kế hoạch giảng dạy/Teaching schedule:

Tuần/ buổi học Week Section	Nội dung Content	CĐR môn học CLOs	Hoạt động dạy và học/Teaching and learning								Bài đánh giá Student assessment	Tài liệu chính và tài liệu tham khảo Textbooks and materials
			Tự học/Self-study		Trực tiếp/FTF				Trực tuyến (nếu có)/Online (if any)			
					Lý thuyết/Theory		Thực hành/Practice		Lý thuyết/Theory			
			Hoạt động Activity	Số giờ Periods	Hoạt động Activity	Số giờ Periods	Hoạt động Activity	Số giờ Periods	Hoạt động Activity	Số giờ Periods		
(1)	(2)	(3)	(4)		(5)		(6)		(7)		(8)	(9)
1	**TỔNG QUAN QUẢN LÝ DỰ ÁN** 1. Các khái niệm dự án, quản lý dự án, và quản lý dự án xây dựng 2. Các nội dung cơ bản của quản lý dự án 3. Đánh giá và lựa chọn dự án	CLO1.1. CLO2.1	Đọc tài liệu trên LMS	11,5	Giảng viên: Hướng dẫn sử dụng LMS Thuyết giảng, kết hợp đưa ra các ví dụ, hoặc bài tập, tình huống nghiên cứu để sinh viên thực hiện trên lớp. Sinh viên: Trên lớp: nghe giảng; làm bài tập, ví dụ, tình huống nghiên cứu do GV đề ra.	5,0					A1, A2	[1]
2	**TỔ CHỨC QUẢN LÝ DỰ ÁN** 1. Các cấu trúc tổ chức 2. Nhà q (T.T)uản lý dự án	CLO1.1. CLO2.1	Đọc tài liệu trên LMS Ôn tập, làm các câu hỏi trắc nghiệm hoặc bài tập, tình huống nghiên cứu đã học, đọc trước nội dung phần tiếp theo	11,5	Giảng viên: Thuyết giảng, kết hợp đưa ra các ví dụ, hoặc bài tập, tình huống nghiên cứu để sinh viên thực hiện trên lớp. Sinh viên: Trên lớp: nghe giảng; làm bài tập, ví dụ, tình huống nghiên cứu do GV đề ra.	5,0					A1, A2	[1]
3	**QUẢN LÝ QUY MÔ DỰ ÁN** 1. Cơ cấu phân chia công việc 2. Ma trận phân giao trách nhiệm	CLO1.1. CLO2.1	Đọc tài liệu trên LMS Ôn tập, làm các câu hỏi trắc nghiệm hoặc bài tập, tình huống nghiên cứu đã học, đọc trước nội dung phần tiếp theo	11,5	Giảng viên: Thuyết giảng, kết hợp đưa ra các ví dụ, hoặc bài tập, tình huống nghiên cứu để sinh viên thực hiện trên lớp. Sinh viên: Trên lớp: nghe giảng; làm bài tập, ví dụ, tình huống nghiên cứu do GV đề ra.	5,0					A1, A2	[1]
4		CLO1.1.	Đọc tài liệu trên	11,5					Giảng	5,0	A1, A2	[2]

Tuần/ buổi học Week Section	Nội dung Content	CĐR môn học CLOs	Hoạt động dạy và học/Teaching and learning								Bài đánh giá Student assessment	Tài liệu chính và tài liệu tham khảo Textbooks and materials
			Tự học/Self-study		Trực tiếp/FTF				Trực tuyến (nếu có)/Online (if any)			
					Lý thuyết/Theory		Thực hành/Practice		Lý thuyết/Theory			
			Hoạt động Activity	Số giờ Periods	Hoạt động Activity	Số giờ Periods	Hoạt động Activity	Số giờ Periods	Hoạt động Activity	Số giờ Periods		
(1)	(2)	(3)	(4)		(5)		(6)		(7)		(8)	(9)
	QUẢN LÝ NGÂN SÁCH DỰ ÁN 1. Khái niệm 2. Các phương pháp ước lượng ngân sách dự án	CLO2.1	LMS; Ôn tập, làm các câu hỏi trắc nghiệm hoặc bài tập, tình huống nghiên cứu đã học, đọc trước nội dung phần tiếp theo							viên: Thuyết giảng, kết hợp đưa ra các ví dụ, hoặc bài tập, tình huống nghiên cứu để sinh viên thực hiện trên lớp. Sinh viên: Trên lớp: nghe giảng; làm bài tập, ví dụ, tình huống nghiên cứu do GV đề ra.			
5	**QUẢN LÝ TIẾN ĐỘ DỰ ÁN**	CLO1.1. CLO2.1	Đọc tài liệu trên LMS	11,5	Giảng viên: Thuyết giảng, kết hợp đưa	5,0					A1, A2	[3,4]

Tuần/ buổi học Week Section	Nội dung Content	CĐR môn học CLOs	Hoạt động dạy và học/Teaching and learning						Bài đánh giá Student assessment	Tài liệu chính và tài liệu tham khảo Textbooks and materials
			Tự học/Self-study		Trực tiếp/FTF				Trực tuyến (nếu có)/Online (if any)	
					Lý thuyết/Theory		Thực hành/Practice		Lý thuyết/Theory	
			Hoạt động Activity	Số giờ Periods	Hoạt động Activity	Số giờ Periods	Hoạt động Activity	Số giờ Periods	Hoạt động Activity	Số giờ Periods
(1)	(2)	(3)	(4)		(5)		(6)		(7)	(8)	(9)
	1. Nguyên tắc lập tiến độ dự án 2. Các phương pháp lập tiến độ dự án	CLO3.1	Ôn tập, làm các câu hỏi trắc nghiệm hoặc bài tập, tình huống nghiên cứu đã học, đọc trước nội dung phần tiếp theo		ra các ví dụ, hoặc bài tập, tình huống nghiên cứu để sinh viên thực hiện trên lớp. Sinh viên: Trên lớp: nghe giảng; làm bài tập, ví dụ, tình huống nghiên cứu do GV đề ra.						
6	**QUẢN LÝ TIẾN ĐỘ DỰ ÁN** 3. Bài tập và tình huống	CLO1.1. CLO2.1 CLO3.1	Đọc tài liệu trên LMS Ôn tập, làm các câu hỏi trắc nghiệm hoặc bài tập, tình huống nghiên cứu đã học, đọc trước nội dung phần tiếp theo	11,5					Giảng viên: Thuyết giảng, kết hợp đưa ra các ví dụ, hoặc bài tập, tình huống nghiên cứu để sinh viên thực hiện trên lớp. Sinh viên: Trên lớp: nghe giảng; làm bài	5,0	A1, A2	[3,4]

Tuần/ buổi học Week Section	Nội dung Content	CĐR môn học CLOs	Hoạt động dạy và học/Teaching and learning								Bài đánh giá Student assessment	Tài liệu chính và tài liệu tham khảo Textbooks and materials
			Tự học/Self-study		Trực tiếp/FTF				Trực tuyến (nếu có)/Online (if any)			
					Lý thuyết/Theory		Thực hành/Practice		Lý thuyết/Theory			
			Hoạt động Activity	Số giờ Periods	Hoạt động Activity	Số giờ Periods	Hoạt động Activity	Số giờ Periods	Hoạt động Activity	Số giờ Periods		
(1)	(2)	(3)	(4)		(5)		(6)		(7)		(8)	(9)
									tập, ví dụ, tình huống nghiên cứu do GV đề ra.			
7	**QUẢN LÝ RỦI RO DỰ ÁN** 1. Quy trình quản lý rủi ro dự án 2. Đánh giá và ứng phó rủi ro dự án	CLO1.1. CLO2.1	Đọc tài liệu trên LMS Ôn tập, làm các câu hỏi trắc nghiệm hoặc bài tập, tình huống nghiên cứu đã học, đọc trước nội dung phần tiếp theo	11,5	Giảng viên: Thuyết giảng, kết hợp đưa ra các ví dụ, hoặc bài tập, tình huống nghiên cứu để sinh viên thực hiện trên lớp. Sinh viên: Trên lớp: nghe giảng; làm bài tập, ví dụ, tình huống nghiên cứu do GV đề ra.	5,0					A1, A2	[1]
8	**KIỂM SOÁT DỰ ÁN** 1 Theo dõi tiến trình thực hiện dự án 2. Phân tích giá trị thu được (EVA)	CLO1.1. CLO2.1 CLO3.1	Đọc tài liệu trên LMS Ôn tập, làm các câu hỏi trắc nghiệm hoặc bài tập, tình huống nghiên cứu đã học, đọc trước nội dung phần tiếp theo	11,5	Giảng viên: Thuyết giảng, kết hợp đưa ra các ví dụ, hoặc bài tập, tình huống nghiên cứu để sinh viên thực hiện trên lớp. Sinh viên: Trên lớp: nghe giảng; làm bài tập, ví dụ, tình huống nghiên cứu do GV đề ra.	5,0					A1, A2	[1]
9	**ÔN TẬP**	CLO1.1. CLO2.1 CLO3.1	Đọc tài liệu trên LMS Ôn tập, làm các câu hỏi trắc nghiệm hoặc bài tập, tình huống nghiên cứu đã học	13,0					Giảng viên: Đưa ra các ví dụ, hoặc bài tập, tình	5,0	A1, A2	[1-4]

Tuần/ buổi học Week Section	Nội dung Content	CĐR môn học CLOs	Hoạt động dạy và học/Teaching and learning								Bài đánh giá Student assessment	Tài liệu chính và tài liệu tham khảo Textbooks and materials
			Tự học/Self-study		Trực tiếp/FTF				Trực tuyến (nếu có)/Online (if any)			
					Lý thuyết/Theory		Thực hành/Practice		Lý thuyết/Theory			
			Hoạt động Activity	Số giờ Periods	Hoạt động Activity	Số giờ Periods	Hoạt động Activity	Số giờ Periods	Hoạt động Activity	Số giờ Periods		
(1)	(2)	(3)	(4)		(5)		(6)		(7)		(8)	(9)
									huống nghiên cứu để sinh viên thực hiện Sinh viên: nghe giảng; làm bài tập, ví dụ, tình huống nghiên cứu do GV đề ra.			
Tổng cộng/Total				105		35				10	A1, A2	[1-4]

9. Ma trận tích hợp giữa chuẩn đầu ra của môn học và phương pháp giảng dạy – phương pháp đánh giá

Tuần/buổi học Week Section	Nội dung Content	CĐR môn học CLOs	Hình thức dạy học Teaching and learning methods	Hình thức đánh giá Student assessment
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	**TỔNG QUAN QUẢN LÝ DỰ ÁN** 1. Các khái niệm dự án, quản lý dự án, và quản lý dự án xây dựng 2. Các nội dung cơ bản của quản lý dự án 3. Đánh giá và lựa chọn dự án	CLO1.1. CLO2.1	GV diễn giảng	Bài kiểm tra trắc nghiệm khách quan
2	**TỔ CHỨC QUẢN LÝ DỰ ÁN** 1. Các cấu trúc tổ chức 2. Nhà q (T.T)uản lý dự án	CLO1.1. CLO2.1	GV diễn giảng, SV làm bài tập và tình huống.	Bài kiểm tra trắc nghiệm khách quan
3	**QUẢN LÝ QUY MÔ DỰ ÁN** 1. Cơ cấu phân chia công việc 2. Ma trận phân giao trách nhiệm	CLO1.1. CLO2.1	GV diễn giảng, SV làm bài tập và tình huống.	Bài kiểm tra trắc nghiệm khách quan
4	**QUẢN LÝ NGÂN SÁCH DỰ ÁN** 1. Khái niệm 2. Các phương pháp ước lượng ngân sách dự án	CLO1.1. CLO2.1	GV diễn giảng, SV làm bài tập và tình huống.	Bài kiểm tra trắc nghiệm khách quan
5	**QUẢN LÝ TIẾN ĐỘ DỰ ÁN** 1. Nguyên tắc lập tiến độ dự án 2. Các phương pháp lập tiến độ dự án	CLO1.1. CLO2.1 CLO3.1	GV diễn giảng, SV làm bài tập và tình huống.	Bài kiểm tra trắc nghiệm khách quan
6	**QUẢN LÝ TIẾN ĐỘ DỰ ÁN** 3. Bài tập và tình huống	CLO1.1. CLO2.1 CLO3.1	GV diễn giảng, SV làm bài tập và tình huống.	Bài kiểm tra trắc nghiệm khách quan
7	**QUẢN LÝ RỦI RO DỰ ÁN** 1. Quy trình quản lý rủi ro	CLO1.1. CLO2.1	GV diễn giảng, SV làm bài tập và tình huống.	Bài kiểm tra trắc nghiệm khách quan

Tuần/buổi học Week Section	Nội dung Content	CĐR môn học CLOs	Hình thức dạy học Teaching and learning methods	Hình thức đánh giá Student assessment
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
	dự án 2. Đánh giá và ứng phó rủi ro dự án			
8	**KIỂM SOÁT DỰ ÁN** 1 Theo dõi tiến trình thực hiện dự án 2. Phân tích giá trị thu được (EVA)	CLO1.1. CLO2.1 CLO3.1	Dạy học dự án thông qua case study SV thảo luận nhóm và thuyết trình.	Bài kiểm tra trắc nghiệm khách quan Bài thuyết trình nhóm
9	**ÔN TẬP**	CLO1.1. CLO2.1 CLO3.1	SV làm bài tập và tình huống.	Bài kiểm tra trắc nghiệm khách quan

9. Quy định của môn học/Course policy

Sinh viên cần tuân theo nội quy của Trường Đại học Mở Thành phố Hồ Chí Minh.